



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO TERRITORIAL

MATO GROSSO DO SUL



GLÓRIA DE DOURADOS CENTRO SUL



PROPEQ
PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO AOS PEQUENOS NEGÓCIOS

SEBRAE/MS

Conselho Deliberativo Estadual

- Associação das Microempresas do Estado de Mato Grosso do Sul – AMEMS
- Banco do Brasil – BB S/A
- Caixa Econômica Federal – CAIXA
- Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul – FIEMS
- Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT
- Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO/MS
- Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul – FAEMS
- Federação da Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul – FAMASUL
- Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul – UFMS
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE
- Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica – SEGOV

Presidente do Conselho Deliberativo Estadual do SEBRAE/MS

Edison Ferreira de Araújo

SEBRAE/MS

Diretor Superintendente

Cláudio George Mendonça

Diretora Técnica

Maristela de Oliveira França

Diretor de Operações

Tito Manuel Sarabando
Bola Estanqueiro

Equipe responsável

Andrea Barrera de Almeida, Carlos Henrique Rodrigues Oliveira, Hítalo Silva Cunha, Cristiane Gomes Nunes, Cyndi Rangel, Everton Perussi, Flávia Rosa dos Santos Silva, Júlio César da Silva, Kassiele Nardi, Marcia Gonzaga Rocha, Sandra Amarilha

Governo do Estado de Mato Grosso do Sul

Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico

Jaime Elias Verruck

Secretário-adjunto de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico

Ricardo Senna

PREFEITURA MUNICIPAL DE GLÓRIA DE DOURADOS

Endereço: Rua Bento Machado Lobo, nº 1366, Glória de Dourados, MS
CEP: 79730-000
Telefone: (67) 3466-1530



GLÓRIA DE DOURADOS



**MAPA DE
OPORTUNIDADES
DO MUNICÍPIO DE
GLÓRIA DE DOURADOS**

SUMÁRIO

| | |
|---|----|
| I. INTRODUÇÃO | 6 |
| II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO | 6 |
| III. ASPECTOS ECONÔMICOS | 9 |
| IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS | 15 |
| V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS | 19 |
| V.1. Aspectos físicos e naturais | 19 |
| V.2. Recomendações de exploração territorial | 21 |
| V.3. Infraestrutura e logística | 22 |
| V.4. Infraestrutura tecnológica | 24 |
| V.5. Políticas públicas | 24 |
| V.6. Investimentos públicos e privados | 27 |
| VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO.. | 27 |
| VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS | 28 |

I. INTRODUÇÃO

A economia sul-mato-grossense vem se diversificando recentemente e em todas as suas regiões. Investimentos públicos e privados vêm sendo realizados, novas empresas vem sendo abertas e novos mercados começam a surgir.

Diante deste cenário, é estratégico para o município identificar suas potencialidades e as oportunidades de negócios locais, em especial, aquelas voltadas para as microempresas e empresas de pequeno porte.

O objetivo do Mapa de Oportunidades é proporcionar ao município a apresentação de suas potencialidades e, com isso, auxiliar os empresários e empreendedores a tomarem suas decisões de investimento.

Este documento foi elaborado pelo SEBRAE/MS como resultado da compilação de informações obtidas no município, através de entrevistas, pesquisas de campo, coleta de dados e dinâmicas de grupos realizadas com lideranças, empresários e representantes de órgãos públicos.

II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO

O município de Glória de Dourados está situado na região da Grande Dourados do Estado de Mato Grosso do Sul, com sede localizada a 223 km da capital. Seus limites são: ao norte com o município de Deodápolis, ao sul com os municípios de Vicentina e Jateí, a leste com o município Ivinhema e a oeste com o município de Fátima do Sul.

As terras que atualmente compreendem o município de Glória de Dourados, tiveram seu desbravamento diretamente ligado à implantação da colônia Federal de Dourados, em meados de 1955. Consta que o atual topônimo do município surgiu, por ocasião de uma visita do padre José Daniel, na época, administrador do núcleo colonial, que

em um discurso proferido usou a seguinte frase: - Esta cidade será a glória, a glória de Dourados. Em 1969 foi criado como distrito de Deodápolis e anexado ao município de Glória de Dourados. Em 1976 desmembrou-se do município de Glória de Dourados para constituir o novo município de Deodápolis.

As atividades do agronegócio estão concentradas atualmente na pecuária leiteira e na produção de cana, que é forte, e emprega muitos trabalhadores formais diante de sua dinamização recente.

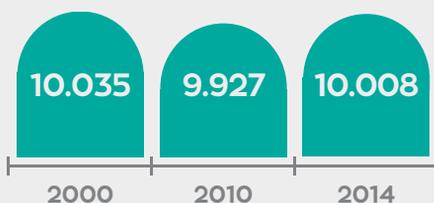
Os dados do IBGE/2010 apontam o município com uma área de 491,70 km², representando 0,14% da área do Estado. A densidade populacional em Glória de Dourados era, em 2014, de 20,35 pessoas por km², enquanto a média do MS era de 7,57 pessoas por km².

O município tinha, em 2014, 10.008 habitantes, segundo a estimativa do IBGE. A população do município não apresentou crescimento entre 2000 e 2014 (caiu 0,3%), enquanto que a média do Estado de MS foi de aumento demográfico (26%). A taxa média de cresci-

mento anual da população de Glória de Dourados neste período foi de -0,02% e a do Estado de 1,67%. (IBGE, 2014)

EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO

Município de Glória de Dourados/MS



Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2000 e 2010) e IBGE (Estimativa de 2014)

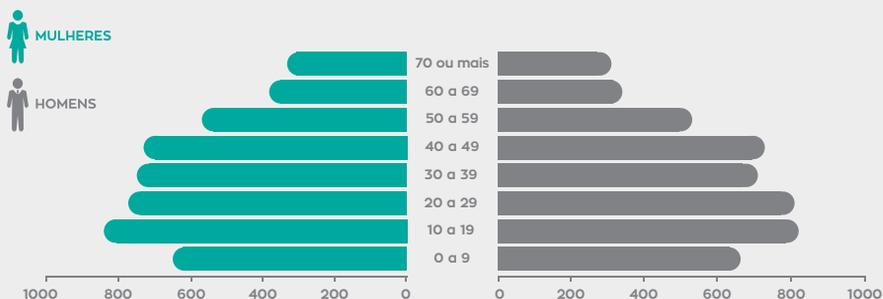
O processo de urbanização foi intenso no município. Em 1991, cerca de 33% da população morava no campo. A população rural diminuiu 44%, enquanto a população urbana caiu somente 4%, passando a representar 77% da população total do município. (IBGE, 2010)

A pirâmide etária da população é a distribuição dos indivíduos de uma população segundo diferentes grupos de idades (classes etárias).



PIRÂMIDE ETÁRIA

Município de Glória de Dourados/MS



Fonte: Censo 2010 - IBGE

A estrutura etária da população glória-douradense, pode ser dividida em três grandes grupos etários: jovens de 0 a 14 anos (22%), adultos de 15 a 60 anos (65%) e idosos, acima de 60 anos (14%). A grande maioria dos moradores está na faixa adulta composta por 50% de homens e 50% de mulheres. Aproximadamente 89% das pessoas com mais de 5 anos são

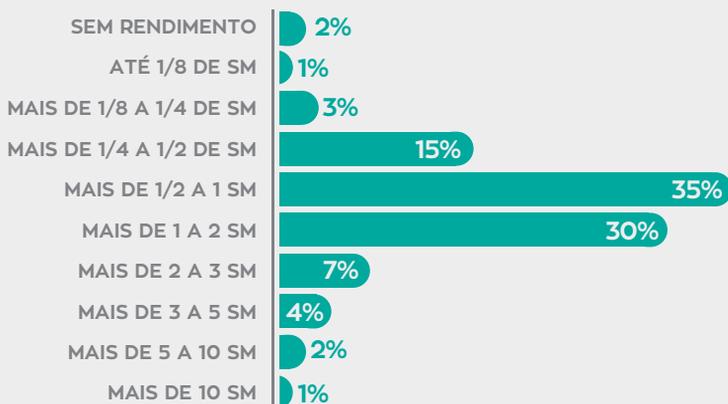
alfabetizadas. (IBGE, 2010)

Entre os anos censitários de 2000 e 2010, a quantidade de pessoas do município de Glória de Dourados diminuiu 1%, mas com a diminuição do tamanho médio das famílias, o número de domicílios cresceu 11% no mesmo período, passando de 2.963 para 3.296 domicílios no município.



DISTRIBUIÇÃO DOS DOMICÍLIOS POR RENDIMENTO PER CAPITA - 2010

Município de Glória de Dourados/MS



SM: salários mínimos
Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2010)

O gráfico anterior mostra a distribuição dos domicílios segundo renda per capita.

III. ASPECTOS ECONÔMICOS

No território do município de Glória de Dourados, 8% da área era dedicada, em 2006, à agricultura, concentrada nas culturas temporárias e 85% da área era de pastagens, que abrigaram 67.530 cabeças de bovinos em 2013. (IBGE)

As culturas temporárias são aquelas que precisam ser replantadas após a colheita. A cultura temporária no mu-

nicipio de Glória de Dourados se concentrou, em 2013, nos cultivos de milho e soja, que ocuparam, juntos, 87% da área de culturas temporárias. As culturas permanentes limitaram-se a 20 hectares de cultivo de café. Dentre os produtos de origem animal, em 2013 destacou-se a produção de 11 milhões de litros de leite e 14 toneladas de casulos do bicho da seda (15% da produção do MS). (IBGE)



COMPOSIÇÃO DO PIB

Município de Glória de Dourados/MS



Fonte: Semade/MS e IBGE

O Produto Interno Bruto (PIB) representa a soma, em valores monetários, de todos os bens e serviços finais produzidos em uma determinada região, durante um ano. Em 2012, o Produto Interno Bruto (PIB) do município de Glória de Dourados atingiu R\$ 126.230.000,00. Encontra-se na 60ª posição no ranking do Estado. Considerando a população estimada para o mesmo ano pelo IBGE, o PIB per capita, valor médio por habitante, produzido no município no ano, correspondeu a R\$ 12.736,35 sendo

42% inferior ao valor médio do Estado de Mato Grosso do Sul, para o mesmo ano, de R\$ 21.902,00.

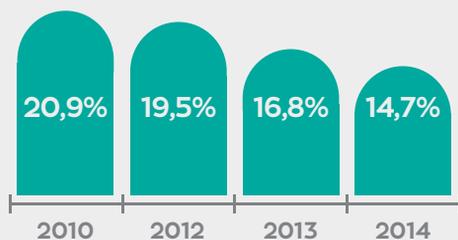
O setor que mais gera valor no município é o de Comércio e Serviços, que vem aumentando a sua participação nos últimos anos. O setor agropecuário apresentou expressiva participação no valor da produção de 2012, contribuindo com cerca de 24% do PIB municipal, enquanto em nível estadual chega a apenas 12%.

A População Economicamente Ativa representa os recursos humanos de uma economia. Corresponde à parte da população residente que se encontra em idade de trabalhar e disposta a trabalhar, esteja ou não empregada. Os dados censitários mais recentes (2010) apontam que a População Economicamente Ativa do município de Glória de Dourados era de 4.961 pessoas, correspondente a 58% da população, sendo que a média do Estado de MS é de 61%.

O gráfico a seguir mostra a evolução da proporção de famílias do município beneficiadas com o benefício social do

PROPORÇÃO DE FAMÍLIAS BENEFICIADAS PELO BOLSA FAMÍLIA

Município de Glória de Dourados/MS



Fonte: NIT/Sebrae

Bolsa Família. Em 2014, último ano disponível, havia no município, 446 famílias beneficiadas.

Em Glória de Dourados, entre 2010 e 2014, a proporção de famílias beneficiadas pelo Bolsa Família diminuiu de 20,9% para 14,7%. Essa proporção passou a ser inferior à média do Estado e o ritmo desse queda foi contrário ao aumento registrado no total de famílias beneficiadas no Estado de MS, que passou de 19,2% para 19,6%.

O Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) tem por objetivo avaliar a qualidade de vida e o desenvolvimento econômico de uma população, partindo do pressuposto de que é preciso ir além do viés puramente econômico. O IDH reúne três dos requisitos mais importantes para a expansão das liberdades das pessoas: a oportunidade de se levar uma vida longa e saudável (saúde), ter acesso ao conhecimento (educação) e poder desfrutar de um padrão de vida digno (renda). (PNUD, 2013)

O índice IDH varia entre zero e um, e

mostra que quanto mais próximo a 1, mais desenvolvida é a região. No Brasil a metodologia adaptada para os municípios gerou o IDH Municipal (IDHM). Seus resultados são divididos em cinco classificações: de 0,000 a 0,499 é con-

siderado grau de desenvolvimento Muito Baixo; de 0,500 a 0,599 é considerado Baixo; de 0,600 a 0,699 é considerado Médio; de 0,700 a 0,799 é considerado Alto e de 0,800 a 1,000 é considerado Muito Alto.

EVOLUÇÃO DO ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL (IDHM)

Município de Glória de Dourados/MS

| Ano | Ranking Estadual | IDHM | IDHM Renda | IDHM Longevidade | IDHM Educação |
|------|------------------|-------|------------|------------------|---------------|
| 1991 | 10° | 0,485 | 0,561 | 0,662 | 0,307 |
| 2000 | 10° | 0,604 | 0,631 | 0,737 | 0,473 |
| 2010 | 8° | 0,721 | 0,705 | 0,822 | 0,648 |

Fonte: PNUD Brasil. Cálculo realizado de 10 em 10 anos.

O município de Glória de Dourados, em 1991, possuía um IDH considerado muito baixo. Em 2010, em termos de ranking, melhorou a sua posição e em termos de desenvolvimento, o município de Glória de Dourados, apresentou melhorias nas condições de vida da população. O fator principal que levou ao aumento do IDH foi a melhoria na Educação.

Outro índice que visa mensurar o

grau de desenvolvimento é o Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal. O IFDM acompanha anualmente o desenvolvimento socioeconômico de todos os municípios brasileiros em três áreas de atuação: Emprego & Renda, Educação e Saúde. O índice varia de 0 (mínimo) a 1 ponto (máximo) com o objetivo de classificar o nível de desenvolvimento de cada localidade em quatro categorias:

- Baixo (resultado inferior a 0,4);
 - Regular (resultado entre 0,4 a 0,6);
 - Moderado (resultado entre 0,6 a 0,8) e
 - Alto (resultado superior a 0,8).
- Quanto mais próximo de um, maior o desenvolvimento da localidade.

EVOLUÇÃO DO ÍNDICE FIRJAN DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL (IFDM)

Município de Glória de Dourados/MS

| Ano | Ranking Nacional | Ranking Estadual | IFDM Consolidado | Educação | Saúde | Emprego & Renda |
|------|------------------|------------------|------------------|----------|--------|-----------------|
| 2005 | 2775° | 57° | 0,5487 | 0,5992 | 0,5922 | 0,4546 |
| 2011 | 2870° | 51° | 0,6312 | 0,7336 | 0,7156 | 0,4443 |

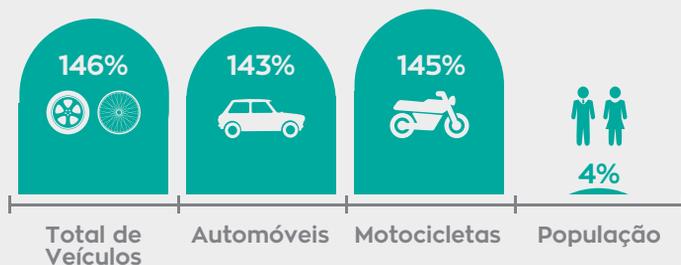
Fonte: FIRJAN (Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro)

Segundo o IFDM, o município de Glória de Dourados, apresentou, nos últimos anos, evolução considerável em relação a outros municípios, em nível estadual. De 2005

para 2011, passou de nível de desenvolvimento regular para moderado. Segundo este índice, a área com maiores ganhos no município também foi a de educação.

CRESCIMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS E DA POPULAÇÃO ENTRE 2002 E 2014

Município de Glória de Dourados/MS



Fonte: DENATRAN (2014)



A frota de veículos cresceu, no município de Glória de Dourados, mais rapidamente que a população. Entre os anos 2002 e 2014, a população aumentou 4%, enquanto a frota total de veículos cresceu 146%, em especial de motos (Denatran, 2014). Esse crescimento aqueceu o mercado de produtos e serviços direcionados à venda, manutenção e conserto de veículos.

O acesso das famílias a meios de transporte é indicador da evolução favorável da qualidade de vida, porém também é determinante do aumento do número

de vítimas de acidentes de trânsito.

No Mato Grosso do Sul, o comércio exterior apresenta tendência crescente desde 2009. Em 2014, o município de Glória de Dourados contribuiu para as exportações do Estado com U\$ 1.744.508, principalmente com a venda de Tapioca (62,71%), Dextrina e outros amidos (28,24%) e Amidos e féculas (9,05%). Os destinos das exportações do município foram: Estados Unidos (62,73%), Argentina (28,22%) e Canadá (9,05%). Desde 2002 que o município não faz importações. (MDIC, 2015)



IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS

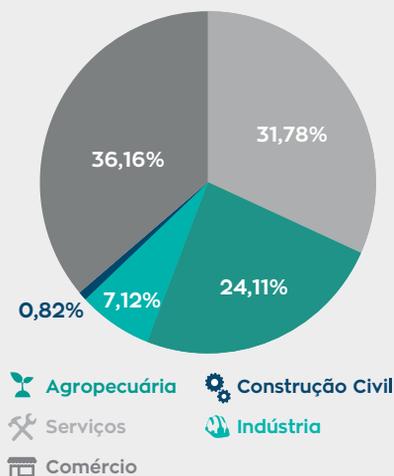
Segundo a RAIS (2013) verifica-se que o número de empresas existentes em Glória de Dourados era de 365, gerando um total de 1.030 empregos com carteira assinada. Os setores de comércio e serviços e agropecuário apresentam o maior

número de empresas. A maior parte das empresas trabalhavam em atividades do setor comércio.

Considerando todos os setores de atividade, a maior parte (99,5%) das empresas existentes em Glória de Dourados é Micro ou Pequena Empresa (MPE).

EMPRESAS POR SETOR DE ATIVIDADE

Município de Glória de Dourados/MS



Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego (2013)

Apesar de, individualmente, as MPEs contratarem poucos funcionários, o volume total de contratações torna-se significativo por existir grande quantidade de MPEs: 65,1% das pessoas empregadas no município trabalham em empresas comerciais e de serviços de até 49 funcionários e empresas agropecuárias, industriais e de construção civil de até 99 funcionários. (RAIS, 2013)

Para cálculo das estatísticas a seguir, o NIT (Sebrae) considerou como MPEs apenas empresas pri-

vadas, excluindo alguns setores de atividade como: agropecuária, utilidade pública (eletricidade, gás, água, correios, telecomunicações, serviços financeiros, saúde, educação), administração pública, orga-

nizações associativas, serviços domésticos e órgãos internacionais. Ao considerar somente parte das empresas, a participação das MPes no emprego diminui para os níveis apresentados a seguir.

CONTRIBUIÇÃO DAS MPES À GERAÇÃO DE EMPREGO

Município de Glória de Dourados/MS

| Ano | Total de Empregos | | Empregos em MPes | | Participação das MPes |
|------|-------------------|----------------|------------------|----------------|-----------------------|
| | Pessoas | Variação Anual | Pessoas | Variação Anual | |
| 2010 | 924 | | 381 | | 41,23% |
| 2011 | 962 | 4,11% | 359 | -5,77% | 37,32% |
| 2012 | 934 | -2,91% | 376 | 4,74% | 40,26% |
| 2013 | 1.030 | 10,28% | 423 | 12,50% | 41,07% |

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2010 e 2013, o número de empregos nas empresas de Glória de Dourados aumentou 11,47%, enquanto em nível estadual aumentou, em média 13,34% no mesmo período. A contribuição dos pequenos negócios praticamente não se alterou. Em 2013 ocorreu recuperação no número de empregos, que tinha diminuído em

2012. No município, 35% dos empregos formais correspondiam a funcionários públicos. (RAIS, 2013)

Com o aumento dos postos de trabalho, a massa de salários provenientes de todos os estabelecimentos apresentou crescimento ao longo do tempo, como mostrado a seguir.

EVOLUÇÃO DA GERAÇÃO DE MASSA SALARIAL

Município de Glória de Dourados/MS

| Ano | Em todas as empresas | | Nas MPes | | Participação das MPes |
|------|----------------------|----------------|-------------|----------------|-----------------------|
| | R\$ por ano | Variação Anual | R\$ por ano | Variação Anual | |
| 2010 | 854.126 | | 302.572 | | 35,42% |
| 2011 | 996.172 | 16,63% | 318.593 | 5,29% | 31,98% |
| 2012 | 1.024.354 | 2,83% | 390.307 | 22,51% | 38,10% |
| 2013 | 1.343.437 | 31,15% | 467.898 | 19,88% | 34,83% |

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

A contribuição dos pequenos negócios na massa salarial do município vem diminuindo nos últimos anos, passando de 35,42% em 2010 para 34,83% em 2013, porém ainda é maior que a média estadual de 21%.

O número de empresas optantes pelo Simples Nacional tem aumentado consideravelmente, tanto em nível estadual quanto no município de Glória de Dourados.

As empresas optantes pelo Simples Nacional possuem regime tributário, diferenciado, simplificado e favorecido. Os benefícios oriundos do Simples Nacional são diversos, com destaque para a redução dos encargos previdenciários, redução da carga tributária e a forma simplificada no recolhimento dos tributos, possibilitando assim maior competitividade às empresas optantes.



GLÓRIA DE DOURADOS



EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPRESAS OPTANTES PELO SIMPLES NACIONAL

Município de Glória de Dourados/MS

| Ano | Glória de Dourados | | Mato Grosso do Sul | |
|------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | Empresas | Variação Anual | Empresas | Variação Anual |
| 2011 | 241 | | 68.778 | 37,46% |
| 2012 | 293 | 21,58% | 89.072 | 29,51% |
| 2013 | 342 | 16,72% | 105.710 | 18,68% |
| 2014 | 415 | 21,35% | 124.065 | 17,36% |

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT(Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2011 e 2014, a quantidade de empresas optantes pelo Simples cresceu 72% no município de Glória de Dourados, enquanto a média estadual de aumento foi de 80%.

Com o advento da Lei Geral, surgiu

a figura do Microempreendedor Individual (MEI) que permite a formalização da pessoa que trabalha por conta própria. Para ser microempreendedor individual, é necessário faturar, no máximo, R\$ 60.000,00 por ano e não ter participação em outra empresa.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE MICROEMPREENDEDORES INDIVIDUAIS

Município de Glória de Dourados/MS

| Ano | Glória de Dourados | | Mato Grosso do Sul | |
|------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | MEIs | Variação Anual | MEIs | Variação Anual |
| 2011 | 91 | | 27.876 | 91,04% |
| 2012 | 127 | 39,56% | 42.906 | 53,92% |
| 2013 | 167 | 31,50% | 56.252 | 31,11% |
| 2014 | 231 | 38,32% | 69.707 | 23,92% |

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT(Núcleo de Inteligência Territorial)

Geralmente, os empreendedores que aderiram ao MEI são pessoas que possuíam negócios informais, sem nenhum tipo de segurança trabalhista nem direitos previdenciários, ou seja, ficavam à margem da lei. Entre 2011 e 2014, o aumento da quantidade de registros de MEIs em Glória de Dourados foi de 154%, su-

perior à média estadual de 150%.

A intensidade com que o município utiliza o seu poder de compras a favor dos pequenos negócios locais e regionais é considerada mediana, proporcionando algumas oportunidades aos empresários locais. (NIT, 2011)

V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

A seguir são destacados alguns aspectos relevantes do município que favorecem a instalação de novos empreendimentos.

V.1. ASPECTOS FÍSICOS E NATURAIS

Geologicamente, o município de Glória de Dourados apresenta rochas do período cretáceo, do Grupo Baurú.

No município são encontrados diversos tipos de solos, concentrados em Latossolo Roxo a oeste, Podzólico Vermelho escuro e o Latossolo Ver-

melho escuro se distribuem por todo município. A maior parte do território (71,40%) é Latossolo Vermelho escuro e com necessidade de correção da fertilidade natural dada a deficiência de elementos nutritivos.

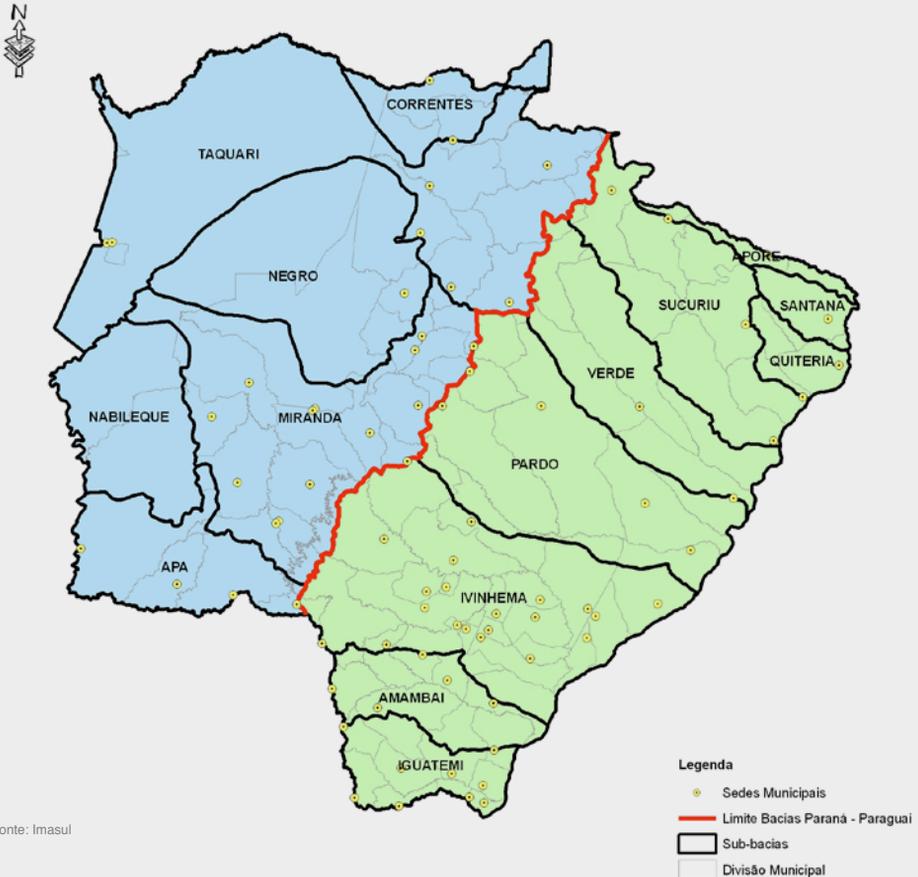
Apesar da existência de arenitos, não existem no município recursos minerais em escala suficiente para a exploração comercial.

As cotas altimétricas do município variam entre 300 a mais de 500 metros. O clima é caracterizado como Eumeso-xérico (Sub-tropical do Sul de Mato Grosso do Sul).

Glória de Dourados pertence à Bacia Hidrográfica do Paraná, sub-bacia do rio Ivinhema. São nascentes vários cór-

regos fluentes do rio Guariá, principal curso d'água, que faz a divisa com o Município de Jateí.

FIGURA 1. MAPA DE BACIAS E SUB-BACIAS HIDROGRÁFICAS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL.



No território do município de Glória de Dourados não há, segundo Diário

Oficial do MS (2012), unidades de conservação ambiental.

Por não dispor de unidades de conservação no seu território, a administração municipal deixa de participar do repasse aos municípios da arrecadação de ICMS Ecológico. O ICMS Ecológico é um dos critérios de rateio do Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), entre os municípios do estado. Estipula um

percentual de 5% do imposto para ser dividido entre os municípios que tenham parte de seu território integrando terras indígenas homologadas e unidades de conservação devidamente inscritas no cadastro estadual, ou ainda que possuam plano de gestão, sistema de coleta seletiva e de disposição final de resíduos sólidos.

V.2. RECOMENDAÇÃO DE EXPLORAÇÃO TERRITORIAL

O Zoneamento Ecológico Econômico (ZEE) é um instrumento da Política Nacional do Meio Ambiente e teve como objetivo, na sua Primeira Aproximação, em 2009, “estabelecer normas técnicas e legais para o adequado uso e ocupação do território, compatibilizando, de forma sustentável, as atividades econômicas, a conservação ambiental e a justa distribuição dos benefícios sociais”, com base em dados secundários. Na Segunda Aproximação, em 2015, foi feito um “diagnóstico multidisciplinar para identificar as vulnerabilidades e as potencialidades específicas ou

preferenciais de cada uma das áreas, ou subespaços do território”.

A carta de Gestão Estratégica do Território do estudo de Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE-MS, 2015) contém os seguintes componentes: Áreas produtivas e críticas, Arcos de Expansão, Eixos de Desenvolvimento e Polos de Ligação.

Segundo o ZEE-MS (2015), o município de Glória de Dourados tem ligação com o polo de Dourados, que é uma cidade regional, considerada Polo de Ligação devido à sua localização

ou às instalações disponíveis que se apresentam como nós de articulação entre as malhas de transporte e os eixos de desenvolvimento.

O ZEE-MS (2009) delimitou Zonas Ecológico-Econômicas, como porções de território com diversas utilizações do solo e potencialidade socioeconômicas. As zonas foram delimitadas com o objetivo de organizar o uso e a ocupação do solo e o ZEE (2015) aprofundou os estudos geoambientais e socioeconômicos de cada Zona. O município de Glória de Dourados se localiza na Zona Iguatemi, uma zona produtiva, onde são recomendadas

“a indução de forte articulação com o Polo de Ligação de Ponta Porã, principal ponto de comunicação e comércio do Estado com o Paraguai, para organização e hierarquização das cidades da ZIG e seu fortalecimento interurbano e de racionalização de serviços públicos e viabilização de infraestrutura pública. Considerando que a área ocupada com atividades pecuárias e agrícolas e a tendência de expansão da agroindústria sucro energética, todas com forte dependência do uso do solo e recursos hídricos, é fundamental a integração dessas atividades econômicas ao pagamento por serviços ambientais.” (ZEE, 2015)

V.3. INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

A sede do município de Glória de Dourados tem acesso rodoviário pela BR 376. A cidade de Glória de Dourados encontra-se a 78 km ao sudeste de Dourados. A sede do município não dispõe de porto fluvial.

A distribuição de energia elétrica, no município de Glória de Dourados, é

realizada pela empresa Energisa.

Na área de comunicações, o município de Glória de Dourados dispõe de 5 prestadoras de banda larga fixa que, em 2014, mantiveram 761 conexões. Nesse ano havia 1.093 telefones fixos e 47 telefones públicos. Os municípios dispõem de



duas retransmissoras de TV comercial e uma emissora de rádio AM. (MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES, 2015)

A infraestrutura de saúde do município contava, em 2013, com 4 centros de saúde e um hospital geral. Há 12 leitos hospitalares disponíveis, sendo 8 do Sistema Único de Saúde – SUS. (BDE/Semac)

Na área de educação, o município conta com três escolas estaduais urbanas, que oferecem ensino funda-

mental e médio. Uma delas oferece educação profissional. Há uma escola estadual rural de ensino fundamental e médio. As escolas municipais são todas urbanas e incluem um centro de ensino infantil (CMEI) e duas escolas que oferecem ensino infantil e fundamental. Há uma escola particular de ensino fundamental e uma escola de educação especial.

Em Glória de Dourados tem duas agências bancárias e 2 postos de atendimento bancário (Fenabran, 2015). Existe uma agência dos Cor-



reios na cidade (RAIS, 2013). O município dispõe de agências estaduais Fazendária (SEFAZ), IAGRO, AGRA-

ER e do DETRAN. Não tem agência da Junta Comercial nem Unidade do Corpo de Bombeiros.

V.4. INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

Outro elemento de grande impacto nas condições de competitividade do município, por estar relacionado à capacidade de oferta e atração de mão-de-obra qualificada, são as condições de capacitação oferecidas no local, a existência de centros de pesquisa e laboratórios, que são diferencial relevante, já que o desenvolvimento de pesquisas, em geral, possibilita um maior inter-

câmbio com a esfera produtiva.

Em nível de ensino superior, o Município de Glória de Dourados dispõe de duas universidades. Para apoio a extensão técnica rural, o município possui uma Agência de Desenvolvimento Agrário e Extensão Rural - AGRAER. Existem, no município 2 laboratórios de análise clínicas.

V.5. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei Geral estabelece normas gerais relativas ao tratamento diferenciado e favorecido a ser dispensado aos pequenos negócios, por parte do poder público.

Esta Lei proporciona diversos benefícios às MPes, tais como: simplificação no processo de abertura, alteração e

encerramento das MPes; regime unificado de apuração e recolhimento dos impostos e contribuições; dispensa no cumprimento de certas obrigações trabalhistas e previdenciárias; preferência nas compras públicas; entre outras. Se a Lei foi implementada no município quer dizer que, de fato, a lei saiu do papel.

NÚMERO DE MUNICÍPIOS COM LEI GERAL IMPLEMENTADA

Brasil e Mato Grosso do Sul

| Ano | Brasil | | Mato Grosso do Sul | |
|------|------------|------------|--------------------|------------|
| | Municípios | Percentual | Municípios | Percentual |
| 2012 | 850 | 15% | 18 | 23% |
| 2013 | 1.634 | 29% | 32 | 41% |
| 2014 | 2.368 | 43% | 40 | 51% |
| 2015 | 2.458 | 44% | 41 | 52% |

Fonte: NIT. Esses dados passaram a ser mensuradas desde 2012.

Mais da metade dos municípios do Estado de Mato Grosso do Sul já implementaram a Lei Geral, percentual acima da média nacional. O município de Glória de Dourados aprovou a sua Lei Geral na lei nº 951/2011, de 06 de setembro de 2011. Considerando alguns critérios de aplicação prática das medidas previstas em lei, o município ainda não teve a sua Lei Geral implementada.

Em Glória de Dourados poderá ser instalada a Sala do Empreendedor, um espaço para oferecer informações sobre procedimentos de formalização de empresas, fontes de crédito e auxiliar a abertura de Micro Empreendedores Individuais, assim como nome-

ar um Agente de Desenvolvimento.

Dentre os Arranjos Produtivos Locais em atividade no Estado, o município de Glória de Dourados participa do APL do Leite Vale do Ivinhema, junto com outros 17 municípios.

A Lei nº 11.947/09, estabelece que no mínimo 30% dos recursos repassados a estados e municípios pelo Governo Federal destinados à alimentação escolar, sejam empregados na compra de produtos da agricultura familiar. Esta medida oferece mercado aos produtores da agricultura familiar dos municípios.

Segundo a Secretaria da Agricultura



Familiar do Ministério do Desenvolvimento Agrário, para 2014, o município de Glória de Dourados deveria comprar alimentos dos produtores da agricultura familiar no valor de R\$ 16.713,60.

Segundo o INCRA (2015), no município de Glória de Dourados existe um assentamento, que abriga 35 famílias, em uma área total de 440 hectares.

O município de Glória de Dourados pertence ao Consócio Intermunicipal do Desenvolvimento da Colônia (CI-DECO), junto com outros 6 municípios. (OCPF, 2015)

A administração municipal recebeu, ao longo do ano de 2014, repasses do Governo Estadual de mais de 7 milhões de reais.

REPASSES EFETUADOS PELO GOVERNO ESTADUAL EM 2014

Município de Glória de Dourados/MS

| Repasses referentes: Janeiro a Dezembro 2014 | Total |
|---|---------------------|
| Controle de FIS Saúde dos Municípios | 87.219,00 |
| Controle de Repasse de IPVA aos Municípios | 553.739,51 |
| Controle de Repasse IPI Exportação Municípios | 69.384,43 |
| Controle de Repasse do FIS aos Municípios | 106.601,00 |
| Controle de Repasse ICMS Municípios | 5.884.431,12 |
| Controle de Repasse da CIDE aos Municípios | 3.614,98 |
| Controle de Repasse Fundersul - Combustíveis | 184.346,40 |
| Controle Repasse Fundersul - Prod. Agropecuária | 568.341,32 |
| Total | 7.457.677,76 |

Fonte: Governo de MS: <http://www.portaldatransparencia.ms.gov.br/Repasses>

Durante o ano de 2014, os repasses recebidos pelo município do Governo Federal superaram os 9,9 milhões de reais. Portanto, a ad-

ministração municipal de Glória de Dourados recebeu, em 2014, recursos de repasses que superaram os 17 milhões de reais.

VI. INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS

No município de Glória de Dourados, ao longo do ano de 2014, o Banco do Brasil realizou a contratação de um total de R\$ 2.693.594,07

em 29 operações de crédito do Fundo Constitucional do Centro Oeste – FCO, rural e empresarial. (Banco do Brasil, 2015)

VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO

A partir das informações coletadas em Glória de Dourados através da metodologia do Desenvolvimento Econômico Territorial – DET e, seguindo a sinalização dos diagnósticos e das percepções das lideranças, representantes dos setores privado e público do município entrevistadas e participantes das

oficinas, tais como SEBRAE (Serviço Brasileiro de Apoio às Micros e Pequenas Empresas), Vereadora, Vice-Prefeito e representantes do empresariado local, deduz-se que algumas atividades apresentam fortes oportunidades para implantação e/ou ampliação no município, quais sejam:

1. AGROPECUÁRIA



- Agricultura familiar: Produção de frutas, verduras e hortaliças para atender à demanda de PAA e PNAE
- Produção de leite
- Produção de laticínios
- Produção de pães bolos e doces caseiros



2. COMÉRCIO E SERVIÇOS



- Centro de eventos para atividades de grande porte, atraindo público e organizações de Dourados
- Entrepósito para coleta de produção local e posterior comercialização
- Padarias com lanchonetes, centro gastronômico e de eventos socioculturais regionais com divulgação e atração dos turistas.
- Loja de departamentos/ vestuários e demais utilitários.
- Teatro e cinema com potencial para atrair público da região em atividades noturnas
- Livrarias com espaços de estudo e lanchonete
- Pequenas indústrias de apoio aos grandes empreendimentos de Dourados.

As informações aqui apresentadas não correspondem a um estudo de viabilidade. A decisão de abrir ou expandir um empreendimento deve ser respaldada por um Plano de Negócios elaborado pelo empresário, considerando todos os aspectos do negócio e do mercado onde pretende atuar.

VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Município de Glória de Dourados apresenta uma localização boa em relação a muitos municípios de Mato Grosso do Sul. A passagem da rodovia BR 376 e MS 145 tem a principal

rota de importação e exportação de mercadorias cortando o município, fornecendo acesso aos principais mercados consumidores. Entretanto, essa localização não proporcionou

oportunidades para atrair pessoas para o município para fixação e grande parte da população mora no município, mas trabalha nos municípios próximos, onde alguns novos empreendimentos foram realizados, principalmente no setor sucroenergético.

Outro destaque de Glória de Dourados e que deve ser apoiado, fortalecendo da indústria de laticínios que tem a possibilidade de reter recursos no município, além de industrializá-lo, além de fortalecer a indústria de alimentos.

As compras governamentais já ocorrem por parte da municipalidade, mas com o potencial dos assentamentos locais este processo pode avançar muito e percebe-se que é a grande oportunidade de curto prazo para dinamização econômica municipal.

As unidades de processamento de produtos principalmente em apoio aos agricultores familiares propiciarão inúmeras oportunidades de agregação de valor, inclusive para comercialização local haja vista o crescimento do mercado consumidor.

As atividades de contexto cultural, principalmente com a valorização da cultura regional e na área científica poderão ser atrativas para o ambiente do turismo, além da possibilidade de avançar na qualidade do turismo de eventos condições de localização em relação do entorno de municípios vizinhos.

O município está com um esforço contínuo para a criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento dos pequenos negócios, implementou a Lei Geral, possui agente de desenvolvimento nomeado e espaço para orientação aos empreendedores. Estas iniciativas fomentam além das empresas de menor porte econômico, o desenvolvimento da agricultura familiar, através de regras que ampliam as oportunidades às licitações e contratações de compras públicas. A maior abertura para as empresas da localidade nas compras do município faz com que o dinheiro gasto pela Prefeitura fique no próprio município, gerando um ciclo virtuoso de desenvolvimento econômico local.





Lei Geral Implementada promove o desenvolvimento socioeconômico do município fortalecendo as micro e pequenas empresas por meio das compras públicas.

- 1 O governo e a prefeitura que implementam a Lei Geral garantem aos pequenos negócios locais a facilidade de acesso às compras públicas.
- 2 A Micro Empresa (ME), a Empresa de Pequeno Porte (EPP) e o Micro Empreendedor Individual (MEI) formalizados oferecem produtos e serviços com qualidade e podem se habilitar para fornecer para órgãos públicos.
- 3 Um exemplo é a aquisição de uniformes e material de escritório para órgãos públicos.
- 4 Acessando a novos mercados, a ME, a EPP e o MEI investem no crescimento e melhoria dos negócios e, podem contratar mais empregados.
- 5 A geração de novos empregos propicia o consumo local e a distribuição de renda em outros negócios, movimentando a economia.
- 6 Com mais espaço no mercado, as empresas vendem e contratam mais e geram maior arrecadação de impostos para a Prefeitura Municipal e Governo do Estado.
- 7 O dinheiro arrecadado com os impostos volta para o Estado ou para a cidade em forma de investimentos e em melhorias dos serviços públicos.



DIMENSÕES DA SUSTENTABILIDADE

Descubra que pequenas mudanças podem trazer lucro para as empresas e sustentabilidade para o planeta. Conheça as Dimensões da Sustentabilidade. Material desenvolvido pelo Centro Sebrae de Sustentabilidade.

Acesse <http://sustentabilidade.sebrae.com.br/dimensoes/>



Planejamento Estratégico



Gestão Financeira



Gestão da Qualidade



Compras Sustentáveis



Encadeamento Produtivo



Gestão de Pessoas



Desenvolvimento Social



Gestão Ambiental



Legislação, Normas e Certificações



Mercado e Consumo Consciente



Marketing e Comunicação



Políticas Públicas



Centro Sebrae de
Sustentabilidade



PROPEQ

PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO AOS PEQUENOS NEGÓCIOS

APOIO

AMEMS



ASSOCIAÇÃO DAS MICROEMPRESAS
DE MATO GROSSO DO SUL



BANCO DO BRASIL

CAIXA



FEDERAÇÃO DAS ASSOCIAÇÕES EMPRESARIAIS
DO MATO GROSSO DO SUL



Fundo Estadual de Apoio à Industrialização
de Mato Grosso do Sul



SISTEMA
FAMESUL
MATO GROSSO DO SUL



Fecomércio MS
Sesc | Senac | IPF



FIEMS



Fundect



UFMS



**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul

REALIZAÇÃO



SEBRAE

SEMADE

Secretaria de Estado de Meio Ambiente
e Desenvolvimento Econômico



**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul